

## **Déclaration en matière de stratégie Erasmus :**

Dans le contexte actuel marqué par une crise sanitaire sans précédent mais aussi par une plus grande prise de conscience collective des grands défis à relever à l'échelle mondiale, il est temps pour l'INSA Lyon de repenser sa politique internationale et de redonner la priorité au bien-être de ses étudiants et de ses personnels, mais aussi à celui de la population de manière générale. Nous croyons, en tant qu'ingénieur scientifique et humaniste, qu'un développement harmonieux et solidaire est possible. Pour cela, nous devons former et sensibiliser nos étudiants mais aussi nos personnels dans une démarche qui leur permettra de prendre pleinement leur place dans la résolution des grands défis auxquels nous sommes confrontés.

Cette stratégie s'appuie sur une plus grande collaboration entre les directions de la formation, de la recherche et des relations internationales. Cette collaboration se traduit notamment par la possibilité pour les étudiants internationaux venant à l'INSA Lyon de réaliser un projet de recherche dans un des laboratoires de notre école. Il est important de rappeler qu'aujourd'hui notre recherche est structurée selon 5 grands enjeux (santé, transport, énergie, environnement, information et société numérique). Ces thématiques de recherche sont abordées avec le regard humaniste qui a été insufflée par les fondateurs de l'INSA Lyon. Nous souhaitons donc que les étudiants internationaux qui viennent à l'INSA Lyon puissent bénéficier de cette approche au travers des travaux de recherche mais aussi de nos cours qui ont pour objectif de sensibiliser tous les étudiants aux grands enjeux sociétaux. En attirant un grand nombre d'étudiants internationaux sur le campus, notre ambition est aussi de pouvoir créer une vraie communauté d'échange et de compréhension des problématiques interculturelles. Pour cela, le développement de l'offre de cours en anglais est l'un de nos grands axes de travail. Cette sensibilisation aux enjeux internationaux doit aussi se décliner au travers de nos personnels enseignants et administratifs. C'est pourquoi, nous continuons de développer les mobilités administratives et d'enseignement afin que les personnels découvrent d'autres manières d'aborder leur propre travail mais aussi qu'ils puissent être encore plus à l'écoute des étudiants entrants. Il nous semble que cette stratégie est parfaitement en phase avec le programme ERASMUS dont le nom a été donné en hommage à Erasme, le « Prince des humanistes ».

Il en est de même concernant notre stratégie de mobilité sortante. En effet, nous avons toujours privilégié les liens forts qui existent au sein de l'Europe en signant plus de 120 accords avec différents partenaires sur cette zone géographique. Avec certains de nos partenaires, des parcours de double diplôme viennent renforcer ces accords et nous essayons de les promouvoir davantage depuis quelques années. La plus-value d'une expérience longue à l'étranger nous tient à cœur pour construire un véritable espace européen de l'enseignement et de la recherche. De plus, cette politique de développement en Europe est soutenue par la Région Auvergne-Rhône-Alpes et par l'Université de Lyon au travers des zones prioritaires définies par ces deux partenaires locaux de premier ordre. Elle s'exprime aussi par l'obtention de projets régionaux et européens avec nos partenaires principaux et historiques (projet régional avec Milan, programme européen FIT EUROPE incluant l'Université de Milan et de Passau et l'UPB de Bucarest) mais aussi au travers de notre participation au projet d'Université Européenne ECIU avec le Groupe INSA ou au programme de formation d'excellence UNITECH. Ces projets sont les faire-valoir de notre volonté de créer un réseau fort en Europe afin de partager et d'amplifier nos bonnes pratiques.

Au-delà de l'Europe, l'INSA Lyon se tourne évidemment vers les quatre autres continents mais de manière plus ciblée.

En Asie, nos partenariats sont concentrés essentiellement dans 3 pays. Tout d'abord au Japon avec qui des collaborations ont débuté depuis plusieurs dizaines d'années, en particulier avec l'Université du Tohoku avec laquelle nos activités de recherche conjointes sont très structurées

(UMI, LIA, Professor Joint Position, etc.). L'Université de Tokyo constitue par ailleurs un partenaire de longue date avec lequel nos échanges d'étudiants sont nombreux. L'INSA compte en Corée du Sud un très grand nombre d'universités partenaires avec de fortes collaborations en termes d'échange d'étudiants mais aussi de collaborations recherche, au travers notamment d'un accord entre le groupe INSA et les cinq Universités technologiques principales (GIST, DGIST, UNIST, KAIST et POSTECH). En Chine, Pékin, Shanghai et Xi'An regroupent la plupart de nos accords, dont quatre concernent des doubles-diplômes. Enfin, Singapour est un pays avec lequel nous enrichissons nos collaborations (par exemple avec SUTD) en mettant en place des conventions avec des partenaires industriels communs. Le Vietnam a toujours été un partenaire important pour le recrutement des étudiants de premier cycle dans la filière ASINSA. Dans ce prolongement, nous explorons de nouvelles possibilités de coopération au niveau du second cycle et nous participons activement au PFIEV, Programme de Formation d'Ingénieurs d'Excellence au Vietnam.

En Océanie, plus précisément en Australie, nous collaborons avec plusieurs universités de renom au niveau de la recherche (accueil de professeurs invités, stages de recherche, co-organisations de conférences internationales, etc.). De plus, nous avons décidé de cibler en priorité deux universités: l'Université de Monash et l'Université de Deakin. Avec Monash, nous essayons de développer des parcours spécifiques tout en répondant aux exigences liées à la reconnaissance pédagogique. Avec Deakin un accord de Double diplôme en thèse a été signé et les mobilités des premiers doctorants ont débuté et une bourse EIFFEL pour l'un de ces doctorants a été obtenue cette année.

. L'objectif principal que nous nous sommes fixé est d'assurer une mobilité bilatérale à tous les niveaux (master, doctorants, chercheurs) pour assurer des partenariats structurés, structurants et pérennes.

Le continent Africain constitue aujourd'hui une de nos cibles majeures de développement. Outre le Maroc qui a toujours été notre partenaires privilégié (plusieurs accords de DD à Rabat mais aussi INSA Euro-Méditerranée à Fès), nous essayons aujourd'hui d'accroître les collaborations avec notamment le Sénégal et la Côte d'Ivoire. Par ailleurs, ce développement des accords de collaborations prend une nouvelle dimension ces derniers mois avec la signature d'une convention de collaboration avec l'association « Humanité et Inclusion » dont les actions sont majoritairement tournées vers l'Afrique. L'objectif est clairement de faire du co-développement et ainsi transférer des technologies, des savoirs et des savoir-faire vers ces pays afin d'assurer un développement plus harmonieux de notre monde.

L'INSA Lyon s'est longtemps positionné en Amérique Latine avec des actions bilatérales mais aussi à l'échelle du Groupe INSA avec des accords spécifiques. Aujourd'hui, un effort particulier est mené pour assurer un recrutement plus important au niveau du 1<sup>er</sup> cycle pour la filière AMERINSA mais aussi au travers d'accords de double diplômes notamment au Brésil. En Amérique du Nord, les nombreuses collaborations de pointe en recherche nous assurent une bonne visibilité. A cet effet, l'Etat de Pennsylvanie reste notre cible prioritaire avec un soutien historique de la Région Auvergne-Rhône-Alpes. De plus, nous entreprenons actuellement des actions de développement avec la Californie et la Floride qui sont deux états avec lesquels nous partageons des thématiques de recherche communes. Quant au Canada, nous entretenons des relations historiques fortes avec le Québec et l'Ontario que ce soit en recherche ou en formation. Plusieurs double-diplômes ont été mis en place sur cette zone privilégiée assurant une continuité dans les partenariats. Des actions de prospection sont également en cours avec l'Ouest du Canada.

Indépendamment des zones géographiques, il est clair que le développement à l'international de l'INSA Lyon s'articule sur plusieurs axes stratégiques :

. En Europe, le développement de partenariats forts et particulièrement structurants avec une volonté de co-développement et de mobilité tant des étudiants que des personnels

- . En Afrique, un développement des partenariats et une volonté de politique humaniste qui fait partie des principes fondateurs de l'INSA Lyon
- . En Asie, à la fois un développement sur des nouveaux pays et un renforcement des partenariats plus ancrés (Chine, Japon) au travers du développement d'outils nouveaux (ex : UMI)
- . En Amérique du Nord et en Océanie, une structuration des offres de formation communes
- . En Amérique Latine, un renforcement du recrutement et des accords structurants

Pour ce faire, les outils les plus développés aujourd'hui sont :

- . Le double diplôme
- . Les projets de recherche communs avec si possible un échange d'étudiant
- . Les initiatives pédagogiques innovantes

Pour mener à bien cette stratégie, l'INSA fait partie de plusieurs réseaux influents permettant de développer de manière plus rapide ses ambitions : UNITECH, CESAER, FITEC, GE3, ISEP, etc.

La direction des Relations Internationales travaille également de manière très étroite avec les différentes composantes de l'INSA Lyon : la Direction de la Formation et les départements d'enseignement (pour le développement des doubles diplômes et des cours en Anglais), la scolarité et la vie de Campus (pour un meilleur accueil des étudiants d'échanges), le Service des langues (qui offre des cours dans 10 langues étrangères, dont le Français –FLE- pour les étudiants entrants, et 9 autres langues pour élargir le panel de compétences de nos étudiants et mieux les préparer à leur mobilité à l'étranger), la Direction de la Recherche (pour développer les projets en commun avec nos partenaires), la Directions des Relations avec les Entreprises (afin de développer des collaborations avec des partenaires industriels communs) mais aussi la Fondation INSA et l'Institut Gaston Berger (pour les aides financières et pour le développement des valeurs humanistes dans nos collaborations).

Si cette stratégie a pour but de former des talents internationaux et de faire que l'INSA Lyon rayonne en terme de recherche et d'enseignement sur son territoire et bien au-delà à l'international, nous souhaitons avant tout que l'INSA Lyon soit reconnu pour son engagement à travailler pour le bien être de toute la communauté internationale. Dans ce sens, le classement Impact Ranking de Times Higher Education est primordial aujourd'hui puisqu'il vient mesurer l'engagement d'une institution en faveur des objectifs de développement durable. En 2019, l'INSA Lyon est apparu dans ce classement avec seulement 8 autres écoles et universités françaises.